

# “AGRUPACIÓN FEMENINA EN DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LA MUJER”: EL ESPACIO EN CUESTIÓN<sup>1</sup>

*Patricia Martínez i Álvarez<sup>2</sup>*

## **1. El movimiento de mujeres en el Perú: de la propuesta al silencio.**

Hace menos de una década el movimiento popular de mujeres en el Perú parecía haber logrado ser el espacio propio para la concertación femenina y la posibilidad de una entrada firme en el panorama de la sociedad civil nacional. El hambre de esposos e hijos, motor de las agrupaciones, generó en los lugares más deprimidos la experiencia de la olla común, de las reuniones, de la discusión y de la toma de palabra: lo que había sido asumido como parte del rol tradicional de las mujeres se convertía en el canal de acceso a la participación en

---

<sup>1</sup> El presente artículo es fruto del trabajo de investigación realizado por la autora del mismo en el año 1997 desde el marco institucional del Instituto Bartolomé de las Casas (en Lima) para llevar a cabo la reconstrucción histórica de AFEDEPROM. Durante el proceso fueron entrevistadas 36 mujeres en Comas, 3 asesores de la Organización, 2 hijas de mujeres organizadas, 2 esposos de dirigentas de la organización, 16 mujeres en Collique, 25 mujeres en Villa El Salvador y cerca de 15 mujeres en Paramonga. Las entrevistas se llevaron a cabo bajo dos modalidades: colectiva ( en los casos en los que se visitó el comedor durante la preparación de los alimentos) e individual (en los casos en los que se citó a dirigentas de tres generaciones distintas en los cuatro lugares en los que se despliega la Agrupación). No quisiera que este trabajo saliera a la luz sin manifestar mi más sincero agradecimiento a las mujeres de AFEDEPROM, que a lo largo de cada una de las entrevistas me hablaron, con sus palabras y sus distintas expresiones, del hambre, de la violencia y del coraje. Le debo también a Carmen Lora (Socióloga), a Rosa Alayza (Politóloga) y a María Rosa Lorbés (Periodista), así como al resto de los amigos del Instituto, su confianza y apoyo constantes en el trabajo llevado a cabo. Todas las entrevistas citadas aquí han sido transcritas con las construcciones gramaticales usadas por las mujeres, así como con sus expresiones y palabras.

<sup>2</sup> Licenciada en Geografía e Historia, UB.

el escenario público de las marchas con protesta y hasta de las marchas con propuesta.

Desde la década de los sesenta, y especialmente desde la implementación de la Reforma Agraria, la realidad nacional se convirtió en un espacio de tránsito constante: la población se movió del campo a la ciudad, de la ciudad a los cerros no poblados y en menor medida, del Perú al extranjero. Es en este contexto que nacieron las primeras organizaciones a partir de las cuales las mujeres de los sectores populares se constituyeron como "movimiento de mujeres". Muchas de estas experiencias tienen su origen en los llamados "comedores populares", en los "clubes de madres" de mediados de siglo y del gobierno de Belaúnde. Con Velasco Alvarado los clubes crecieron en número pero también en exigencias y se reclamó capacitación y una organización interna democrática. En el año 1983 el Programa del "Vaso de Leche", propuesto por la Izquierda Unida desde la municipalidad de Lima, se inspiró en las existentes organizaciones femeninas creando comités de gestión y en 1986, con Alan García en la presidencia nacional, se reconoció legalmente el papel de las organizaciones de mujeres como interlocutoras del gobierno en las cuestiones de bienestar social<sup>3</sup>.

En medio de este proceso, y con un papel protagónico en el contexto limeño, nació la Agrupación Femenina en Defensa y Promoción de la Mujer (en adelante AFEDEPROM): sus antecedentes hay que situarlos en los primeros clubes del distrito de Comas<sup>4</sup>, a partir de los cuales se promovió la necesidad de crear una experiencia distinta que diera lugar a la **autogestión** entre los comedores organizados por las mujeres de los sectores populares.

AFEDEPROM se convirtió, durante los años posteriores, en el ejemplo de organización para muchas mujeres de Lima y del resto del territorio nacional: su historia está llena de reivindicaciones, de agitaciones y de participaciones con nombre propio tiñendo el panorama nacional de propuestas.

El contexto en el que se realizó este estudio (1997) tiene que ver, sin embargo, con el silencio, la disputa, el ocultamiento y el regreso temprano a casa... si bien podríamos afirmar que en épocas pasadas el hambre fue el motor a partir del cual las mujeres se organizaron, y que la organización se convirtió en un espacio de protesta y propuesta ante la sociedad y las estructuras políticas, ¿hasta dónde podríamos corroborar, hoy, que tales experiencias modificaron la realidad de las mujeres en sus casas, en sus relaciones sociales y en su participación política?.

---

<sup>3</sup> Para una cronología más exacta y un análisis del proceso ver G. LUNA, L. *Desde las orillas de la política* "Aspectos políticos del género en los movimientos por la sobrevivencia: el caso de Lima, 1960-1980" Barcelona, Universitat de Barcelona, 1996; LORA, C. *Creciendo en Dignidad* Lima, IBC-CEP, 1996.

<sup>4</sup> Actualmente rodean la ciudad de Lima cuatro conos constituídos por barrios formados a partir de la experiencia de las invasiones territoriales, la construcción de los Pueblos Jóvenes y de los Asentamientos Humanos. AFEDEPROM nació en el Cono Norte, en el distrito de Comas, y se extendió posteriormente por Collique, Villa el Salvador (cono SUR) y Paramonga, a tres horas de la ciudad de Lima.

En la actualidad AFEDEPROM, igual que la mayoría de las organizaciones populares de mujeres en el Perú, ha superado ya el proceso de dispersión para entrar en el de desaparición: se trata de un momento de crisis generalizado, de aguda presión económica, de hambre, de neo-liberalismo, globalización y manipulación política. El gobierno de Fujimori, cuyas gestiones provocaron a principios de los 90 el agotamiento de las organizaciones de mujeres, irrumpe sistemáticamente en las mismas generando espacios paralelos de reunión, gestión y repartimiento de alimentos. De la autogestión de la mayoría de los comedores integrantes de AFEDEPROM se ingresa a un sistema de dependencia que, regido por el Programa Nacional de Alimentación (en adelante PRONAA) desarticula la autonomía de las mujeres creando división interna y alejamiento de la Organización.

Uno de los mayores logros atribuidos a las organizaciones de mujeres que conformaban el Movimiento en el Perú fue el de la autogestión y por lo tanto, el de la autonomía y la capacidad de protesta con propuesta: las madres y esposas, que salvaron al país del hambre en los setenta, ochenta y durante el Fujishock<sup>5</sup>, habían logrado reunirse no sólo para paliar las necesidades básicas sino también para formarse social y políticamente, para emitir comunicados a la sociedad civil, para caminar por las calles exigiendo condiciones básicas para una vida digna: el espacio del comedor popular, donde en las mañanas se cocinaba, se convirtió en el local de reunión, capacitación y discusión desde el que las líderes y las mujeres de base configuraron el pronunciamiento escuchado por el país.

¿Quiénes fueron las mujeres que aprehendieron el discurso de la igualdad, de la necesidad de organización femenina, de la identidad con los lemas orgánicos<sup>6</sup>? ¿Quiénes fueron las que salieron a las calles no sólo por luchar contra la muerte de los hijos y esposos sino como mujeres constructoras del panorama público nacional? ¿Quiénes son hoy las que denuncian el alcoholismo de los varones, los matraos nocturnos, las que siguen saliendo a las calles y rechazan las propuestas desde el oficialismo? ¿quiénes son las que se niegan a asistir al cumpleaños de Fujimori a cambio de un saco lleno de piedras y arroz?.

La historia de AFEDEPROM se mezcla con la historia de la construcción de los barrios, con las arenas y esteras de las afueras de Lima, con el discurso en auge de la Teología de la Liberación, con el estallido de las contrapropuestas sociales a las actitudes gubernamentales. Varios centenares de mujeres pertenecieron a la Agrupación desde los distintos espacios desde los que se forjó... ¿cuántas de ellas concibieron AFEDEPROM como lugar de promoción, crecimiento y formación individual y colectiva en femenino?. Las hipótesis barajadas a partir de la investigación realizada tienen mucho que ver, en primer lugar, con

---

<sup>5</sup> En el año 1990 la gestión presidencial de Fujimori empezó con un ajuste económico que sustrajo a la moneda nacional seis cifras y multiplicó los precios de los productos. Las zonas más afectadas fueron las de los sectores populares limeños.

<sup>6</sup> Las mujeres hablan de estructuras orgánicas cuando se refieren a la organización popular.

la necesidad económica de las mujeres: la mayoría de ellas ingresaron al comedor autogestionario por el hambre de los hijos y esposos. Una vez dentro aprendieron el discurso de la formación, el crecimiento, la propuesta: pero pocas lo asimilaron para sus relaciones familiares y sociales en general. El liderazgo y direccionalismo ejercido por la promotora de la Agrupación (una religiosa del Sagrado Corazón del Jesús movida principalmente por el discurso de la Teología de la Liberación) opacó en infinidad de ocasiones el desarrollo de las mujeres y, finalmente, la verticalidad de las relaciones entre dirigentas y bases reprodujo el esquema de relaciones de sumisión característico de la sociedad peruana. Por último, el modelo orgánico que sirvió a la primera generación de las integrantes de AFEDEPROM no es válido para las mujeres que hoy, veinte años más tarde, asumen otro tipo de necesidades.

Apenas hace una semana AFEDEPROM celebró su veinte aniversario de vida. De los centenares de mujeres que lo conformaron, una treintena estuvo presente en el evento durante un rato. La palabra pública fue otorgada, por una ex-dirigenta, al alcalde electo de Comas, que aprovechó para hacer del espacio concedido un espacio propio para extender su campaña política y legitimar la fiesta... la salsa y los huaynos fueron zapateados por siete mujeres desprendidas del pudor del baile concedido por el esposo pero sólo menos de la mitad de las mujeres presentes conforman hoy AFEDEPROM y ninguna de ellas, ninguna de las asistentes, pertenece a las bases situadas en el cerro.

El caso de AFEDEPROM no es un caso aislado de decadencia en la actualidad: como apuntaba anteriormente, la extrema situación de crisis generalizada en el país acentúa hoy los verticalismos y la dependencia de una sociedad que se dirige, cada vez más vertiginosamente, a la violencia y la miseria más extremas. La mayoría de las organizaciones de mujeres atraviesan hoy momentos de disgregación y disolución que se explican sobre todo por la anacronía del modelo orgánico en el caso de las diversas experiencias, por la intervención del gobierno en las zonas populares mediando el repartimiento de los alimentos y por la aparición de una Iglesia cada vez más romanizada que destruye los espacios creados (y protagonizados por los pobladores y pobladoras) desde el discurso liberador de los años pasados. Aún así, lo que pretendo constatar a partir del testimonio de las mujeres que hablaron desde lo que queda de AFEDEPROM es que los logros de las organizaciones de mujeres se quedaron muchas veces en el discurso de las promotoras y de algunas dirigentas. El modelo aplicado no trabajó con las mujeres de base el traspaso a la dimensión femenina más profunda: a la que puede, todavía hoy, asumir el tradicional rol de la alimentación desde la madurez de la intervención política y social asumidas y desde la autonomía del espacio forjado por ellas mismas.

## **2. La historia de los barrios**

Según cuenta la memoria de muchas de las mujeres entrevistadas la migración iniciada desde la década de los cincuenta sumada al posterior cierre de

fábricas en la ciudad, en la década de los setenta, dio lugar a situaciones de carestía que motivaron el ingreso de muchas mujeres a la experiencia de los comedores. Los nuevos espacios que iban siendo ocupados a manera de invasión no tenían ninguno de los elementos necesarios para el desarrollo esencial de la vida. Comas, el primer distrito en el que se da la experiencia de los comedores autogestionarios, de los que más tarde surgiría la Agrupación Femenina en Defensa y Promoción de la Mujer (AFEDEPROM), empezó siendo un cerro poblado de esteras bajo las cuales cada vez más familias organizaban su espacio vital.

"Primero eran invasiones, mucha gente, armaban su chocita... por ese tiempo yo tenía unos doce años, no había carros, mis padres invadieron acá, no había agua."<sup>7</sup>

Más allá de Comas, pero perteneciente a su distrito, Collique se levanta aproximadamente en el Km. 15 de la Avenida Túpac Amaru. El contacto con AFEDEPROM empezó cuando en Collique se supo de los primeros refectorios comeños. Cuenta el recuerdo de muchas de sus socias que algunas mujeres caminaron durante tiempo casi cuatro kilómetros para recoger desayunos. Más tarde nacería AFEDEPROM Collique, cuando ya la experiencia acumulaba, también, la llegada y construcción de la vida en los cerros.

"Mi nombre es María Taboada Sales, tengo 61 años, 8 hijos. Hace 27 años que llegué a Collique, era una pampa desolada, sin luz, sin agua, la mayoría habíamos llegado con criaturas pequeñas, teníamos que irnos hasta un kilómetro fuera para hacer lavado de ropa, a veces también el agua para tomar no conseguíamos, teníamos que cargar el agua desde lejos. Yo vine de Lima, pero soy de la provincia de Chancay. Poco a poco se fueron construyendo las casas y formando las organizaciones. Es por esa misma necesidad que se fueron formando los comedores."<sup>8</sup>

Villa el Salvador nace en el otro extremo de la ciudad, en el cono sur de Lima el 11 de Mayo de 1971, once días después de que empezaran las invasiones en Pamplona. Sus pobladoras hablan con orgullo de las luchas, de las organizaciones vecinales, de todo lo que consiguieron con sus marchas. Se ríen cuando recuerdan que "las esteras caminaban solas" cuando los rateros se las llevaban, pero dicen con ojos que mezclan la tristeza con la añoranza, de aquél dinamismo, que "acostumbrarse" no fue fácil:

"**Elena:** Villa es distrito, la ciudad mensajera de la Paz. Tenemos el premio Príncipe de Asturias, que nos dieron los españoles. Michel<sup>9</sup> es de allá pero no le queda nada de dejo. Cuando vinimos esto era un arenal, más bien las casas caminaban por sí solas... yo vine en el 71, ya había tres sectores.

**Graciela y Elena:** En la primera entrada hubo hasta muertes. Y de ahí ya estaban inscribiendo en el Peruano, esperábamos que nos dieran nuestro sitio. En el 71 ya salgo en el peruano, y de

---

<sup>7</sup> 13 de Octubre de 1997; Comedor Solidaridad y Trabajo. Olga Espinosa. COMAS.

<sup>8</sup> 10 de noviembre de 1997. María Taboada Sales. Collique. Comedor Micaela Bastidas, ex-comedor AFEDEPROM.

<sup>9</sup> Michel Azcueta, vasco, primer alcalde de Villa el Salvador.

la fecha que me dieron mi lote, ahí me quedé. En esa fecha había bastante problema, no teníamos agua, sufríamos bastante, la arena, todavía viniendo de Lima. Teníamos bastante dificultad, se nos caían las cosas a la arena, llorábamos, pero ya era nuestro, ya no había que pagar alquiler. Entonces como mi esposo era aficionado a la construcción, me hizo mi piso, lo tarrajeamos, pero no teníamos agua, a veces todo el día esperando el tanque de agua, pero de ahí nos comenzamos a organizar, Villa ya se comenzó a organizar manzana por manzana. No teníamos luz... venían de todas las provincias, pero más de Lima, de distintos sitios. Y entonces ya, nos organizamos en el grupo, todo el mundo a compartir... de ahí nació la organización de Villa la Salvadora, fuerte, comenzamos de la nada, empezamos a trabajar todos, de la CUAVES (Comunidad Autogestionaria de Villa el Salvador) eso cuando no había municipio, y Michel dio ideas, sugerencias... era poblador él.

Antes todo nos costaba marchas. Todo lo reclamábamos yendo a Lima. Y los tanques de Velasco Alvarado nos esperaban ahí, nos tiraban bombas por acá, por allá, algunas llevaban trapos mojados, pero ahí íbamos en marcha. Primero, segundo y tercer sector<sup>10</sup>.

**Natalia:** Yo llego en el año 73, ya había las invasiones, yo solicité mi lote en la SINAMOS: pero como que había mucha burocracia, pero ya estaban organizadas las manzanas, entonces yo solicité a los dirigentes de mi manzana, como vieron que necesitaba y porque vine a vivir, establecí mis esteras, entonces ellos me avalaron, no SINAMOS. Y ahí vivo hasta ahora. Entonces, cuando uno viene con familia... el problema era la movilidad, teníamos que llegar andando, quedaba lejos, y no había luz, y si uno no se ubicaba bien, uno se perdía.

**Graciela:** Parecía que todas eran tu casa pero no eran. Llegabas enterrada en arena.

**Natalia:** Uno tenía que ponerse señales. Vivíamos en Lima pero una quería ya no estar arrumada donde la familia.

**Noemí:** Yo vine en el año 74, me vine de Jesús María, con mis suegros, que vinieron años más antes. Cuando llegamos habremos estado un año quizás con mi suegra, en su casa, y luego comencé a hacer mi chocita, tenía 18 años.

**Graciela:** Había muchos rateros, dentro de las esteras se metían y movían las esteras, veíamos las esteras caminando, varios dirigentes se organizaron. Hacíamos viandas, bailes sociales, para conseguir fondos. Ahora que ya tenemos luz, agua... nadie quiere hacer nada porque ya tenemos todo. Nosotros trabajábamos en la comunidad cristiana primero, éramos varios, allí conocimos al padre José. Y de ahí hicimos encuestas. Había muchos tebecianos. Terminamos la catequesis y nos preguntamos entonces qué más hacer<sup>11</sup>.

## **2.1 El hambre: precedente para la organización**

En la reconstrucción de la historia de aquellos primeros años las socias de AFEDEPROM translucieron con sus palabras la memoria de lo que sintieron<sup>12</sup> en las diversas situaciones- causa para el ingreso a la organización y pusieron de relieve, también, que el hecho primero fue siempre la crisis y casi nunca el ansia por el desarrollo de su dimensión femenina, tal como pareciera que expre-

---

<sup>10</sup> Los lotes de tierra en Villa el Salvador fueron otorgados por el Estado después de que los pobladores los invadieran para radicar en ellos. Se convirtieron en tierras de propiedad para la construcción de viviendas.

<sup>11</sup> 29 de septiembre de 1997, Elena Cuevas, Graciela Arcos, Natalia Ramos, Noemí Mendoza. VILLA EL SALVADOR.

san los asesores y las antiguas dirigentas de AFEDEPROM al hacer de la Organización una extrapolación de la experiencia individual propia.

**Haydee:** Los comedores nacen frente a una problemática de hambre, un hambre que la mujer trataba de enfrentar de distintas maneras, por ejemplo con víveres de OFASA. Servían los víveres en crudo. Un hambre aparentador porque los niños de la casa eran los afectados porque se recibían víveres en crudo que no eran preparados, ellos no los consumían, y prueba es que se detectó que en los mercados se vendían los productos que se repartían. Entonces por eso es que se hace la práctica que comienza con el desayuno del Club de Madres preparando el producto que daba CÁRITAS, que era el cuaquer, la leche, se comienza a asegurar que los niños consumieran esos productos. Ese fue el inicio de la experiencia, luego se amplió a salud.

Las mujeres de OFASA trabajaban y muchas llevaban a sus niños. Unos cargados a la espalda y otros hasta arrastrando, juntamente con su madre estaban enterrando basura y barriendo las calles. El alto porcentaje de morbimortalidad hace que nos demos cuenta que realmente los niños no tomaban los alimentos, sino que esos alimentos eran vueltos en dinero y el dinero usado para otras cosas. Entonces, esa es una respuesta a que realmente había hambre. Eso fue el inicio, realmente, y que también el alto porcentaje de TBC, que también las esteras estaban con TBC y en esos momentos también los despidos masivos, que hacen que ya el dinero no alcance para toda la semana, sino se cobraba domingo, se alcanzaba hasta día miércoles, al menos yo que tenía tantos hijos, éramos diez: ocho hijos más mi esposo y yo éramos diez, entonces mi esposo cobraba y a pesar de que había un programa de "chacra a la olla" que venían los camiones y comprábamos, sin embargo ni así podíamos alcanzar a que se cubriera la semana, entonces, día viernes, sábado ya estábamos que se tenía que vérselas como sea. Esa es la realidad."<sup>13</sup>

"La razón fue la tuberculosis, tuvimos la suerte de que las hermanas llegaran acá, fue para erradicar la tuberculosis y porque la mayoría de los trabajadores eran eventuales, había mucha necesidad.

Supimos de AFEDEPROM en Comas, que trabajaban como nosotras, vinieron Aleja y Haydée, nos ayudó a crecer, saber lo que es ser dirigentas."<sup>14</sup>

"Yo empecé cuando el Fujishock, aquella vez yo no sabía qué era pertenecer a un comedor, pero tenía la necesidad de mantener a mis hijos, recuerdo que no cubría para nada y me acerqué al comedor San Martín del Once, que quedaba a una cuadra de mi casa"<sup>15</sup>

"Ya después, en el año 90 se fue trabajando, trabajando, y vino la crisis con el Fujishock y crecieron los comedores, hicimos las ollas comunes, hemos llegado a tener 36 comedores. Hemos tenido ayuda de emergencia..."<sup>16</sup>

En la actualidad, que la población sigue afectada por la crisis, los comedores han disminuído y con ello la participación de las mujeres en las organizaciones:

---

<sup>12</sup> La identidad de la mujer tiene que ver en gran parte con la carga afectiva que se genera en las relaciones sociales que se dan en la cotidianidad. Según Carmen Lora (op. cit. pp. 98-99) el espacio de los sentimientos ha sido incluído en el terreno de lo político por el movimiento y pensamiento feminista.

<sup>13</sup> 12. Setiembre.1997, Haydée Massoni. COMAS.

<sup>14</sup> 17 de diciembre de 1997. Junta directiva y ex-dirigentes, Luzmila Ramírez, tesorera; Ana Serna, de las Peregrinas; Rosa Paloma, del comedor San Martín, tesorera de la Central; María Jamanca, coordinadora general, del comedor Micaela Bastidas; Mary Salazar, ex-directiva, comedor Micaela Bastidas. PARAMONGA.

<sup>15</sup> 20 de Octubre de 1997, Evelina Páucar. COMAS.

<sup>16</sup> 3 de Diciembre de 1997. Reunión con la Junta Directiva. COLLIQUE. Amanda.

en muchos de los casos la realidad familiar hace que el dinero no alcance ni siquiera para pagar el sol diario que cuesta la ración en el comedor autogestionario, con lo que muchas de ellas optan por aceptar las donaciones alimenticias que Fujimori realiza a cambio de la constitución de una organización paralela y oficialista. Antiguamente la participación en los comedores permitía no sólo que el presupuesto familiar alcanzara para obtener menús suficientes, sino que permitía el ahorro en las familias<sup>17</sup> actualmente, sin embargo:

"No, ya no alcanza, más bien hay que poner del bolsillo"<sup>18</sup>

¿Dónde radica, entonces, el interés de las mujeres por participar en organizaciones como AFEDEPROM que promovieron la autogestión en un espacio de concientización y desarrollo femeninos?. Las épocas pasadas fueron también momentos de extrema crisis en los que las dirigentas agitaron a las masas para constituir una organización que permitiera, con el trabajo y aportes colectivos, la autonomía: dichos modelos no resultan en la actualidad válidos en tanto que son muy pocas, ya, las mujeres que los adoptan. Los comedores que siguen integrados a AFEDEPROM, incluso, reciben alimentos del PRONAA y participan de la organización propuesta por el gobierno.

### 3. Los logros de AFEDEPROM

La Organización de AFEDEPROM albergó a mujeres muy distintas, mujeres que han recorrido caminos distintos, unas veces desde adentro y otras desde fuera de la Organización y mujeres, al fin, con identidades femeninas diversas que entienden los lemas, ideales y objetivos de la organización de manera distinta y que han adquirido, también, un crecimiento distinto en ella:

#### ¿AFEDEPROM se puede definir como Organización de mujeres?

"Rosa: Sí, como una organización de mujeres que surge para revalorizar el rol de la mujer y más que nada para promover su desarrollo integral, su autoestima. Son conceptos de ahora pero que antes no sabíamos que estábamos desarrollando nuestra autoestima, ahora sí se habla de autoestima mucho. Ha servido mucho porque si bien es una organización de mujeres, incorpora a la familia: maridos, hijos que de una u otra manera se han visto involucrados en todo este proceso."<sup>19</sup>

#### ¿Qué es AFEDEPROM?

"Es una Organización femenina de defensa y promoción de la mujer, en la cual yo me siento realizada porque antes estábamos en nuestra casa, no había comedores, ni vaso de leche tampoco.

---

<sup>17</sup> Según el estudio de Sara-Lafosse, V. op. cit, el 11 por ciento de las mujeres, en la década de los 80, participaban en comedores para poder ahorrar y como nota significativa, se encontró un caso en el que la señora sacaba menú para su perro.

<sup>18</sup> 24 de noviembre 1997, Celinda Laos, Graciela Arcos, Eduviges Huamán (miembros de la Junta Directiva). VILLA EL SALVADOR.

<sup>19</sup> 12 Setiembre, 1997, Rosa Espinal, ex-directiva; Haydée Massoni; María Laupa, directiva actual; Elena Reyes, coordinadora de la directiva actual; Ana Flores, directiva actual. COMAS.

Yo tengo 18 años en la Organización, nunca me he retirado, siempre he seguido fiel, a veces con problemas en la directiva, pero a través de nuestra asesora, que es la Madre María, nos formaron, como si hubiera sido una niña malcriada más antes y vas al redil

#### **Usted, ¿por qué se organizó con otras mujeres?**

Porque más que todo, antes de estar en la Organización, no tenía ningún movimiento, pero cuando ya entramos hemos ido aprendiendo, unas más, otras quizás menos, pero nunca hemos dejado la Organización... el esposo nos quería dominar, del mercado a tu casa y de la cocina a la casa, pero eso no es así. Yo hasta ahora lucho bastante con mi esposo, que dice "qué hacen allá abajo, perdiendo su tiempo, se van a veces de retiro... pero mi esposo cuando la Madre ha hecho retiros para parejas de esposos también ha ido, pero a veces no... los hombres no entienden. Yo sufro a veces en carne propia. "Ya tienes tu local", me dice "sí, le digo, ya tengo mi local y si .... cualquier cosa pasa, me voy a mi local a vivir". Nosotras queremos aprender algo más, como dice la Madre, darle algo más a esta construcción. La Organización es de todas, tendríamos que hacer más cosas, talleres... eso es lo que nosotras queremos. Tenemos que motivar, endulzar a las señoras, cada una de nosotras tiene un reto."<sup>20</sup>

#### **¿Qué es AFEDEPROM?**

"En la vida de nosotros ha sido, es y será siempre el paladín... la Madre María simboliza AFEDEPROM en nuestra familia, en la de todos...

AFEDEPROM es nuestra bandera. En los momentos más difíciles nos ha calmado el hambre, y a quien le da de comer a uno no se le muerde la mano."<sup>21</sup>

#### **¿Qué es AFEDEPROM?**

"Nos enseñaron que era una Agrupación en defensa de la mujer. Nosotras nos grabamos esto porque nos dio conveniencia porque era una agrupación de mujeres que podíamos no solamente ver comida sino también ver algunos derechos que tiene la mujer, hasta ese tiempo las mujeres eran muy manejables, muy maltratadas, moralmente, a veces físicamente, y me gustó el nombre, lo que nos enseñaban."<sup>22</sup>

Muchos de los testimonios recogidos ponen de relieve el protagonismo de la mujer a la que reconocen como fundadora: la asesora María Van der Linde. Muchos de ellos, además, asumen como premisa para definir a la Organización los lemas ya institucionalizados con los que AFEDEPROM salió a las calles en el pasado: ¿cuántas de esas mujeres han logrado superar el protagonismo de la fundadora y aplicar en sus espacios privados lo aprendido en AFEDEPROM? ¿Cuántas mantienen su identidad frente a la del esposo? ¿cuántos comedores, en la actualidad, mantienen su independencia frente a la manipulación política del actual gobierno?

Según la información que Rosa Espinal reconstruyó en una de las conversaciones mantenida con ella, AFEDEPROM tiene mucho que ver en el desarrollo de la organización -incluso a nivel nacional- de los comedores. Según su memoria recuerda, en el 78 surgieron los comedores, en el 81 nace la organización en Collique y en el 83 en Villa, constituyéndose así tres centrales de AFEDEPROM. En el 82-83 realizaron la primera Marcha por las Madres menos Privilegiadas del Perú y en el mismo contexto, según cuenta Rosa, se afianzó

---

<sup>20</sup> 9 de Octubre de 1997, Vilma Berrocal. COMAS.

<sup>21</sup> 2 de noviembre de 1997, Osvaldo Flores, esposo de Haydée Massoni.

<sup>22</sup> 6 de Octubre de 1997, Teófila Leandro Canto. VILLA EL SALVADOR.

el movimiento Feminista. Sus palabras narran que en ese momento AFEDEPROM salió a la luz dando forma a parte de todo ese movimiento y pronunciamiento. En el 84 se constituyó la central de Centrales de AFEDEPROM mientras se daba ya la transmisión de la experiencia a otros comedores dispersos, en distintos lugares. En 1986 se dió el primer encuentro Nacional de Comedores y se constituyó la Comisión Provisional de Comedores formada por cuatro representantes, una por cono: el trabajo primero era la realización de un Memorial de Propuesta, para Alan García. Por el Cono Norte salió representante Rosa Landavery. Entre el año 1986 y 1990 se inició el proceso de centralización de los comedores, entre el 89 y el 90 se produjo la definición de Centrales Distritales.

Las cuatro representantes conales tomaron mucho protagonismo e iniciaron un proceso de fuerte presencia pública: algunas de ellas, por ejemplo, durante la época de mayor amenaza terrorista, salieron del país amenazadas. A partir del fortalecimiento de esta representación, VICOCO pierde protagonismo y surge la Comisión nacional de Comedores (CNC). Las bases pidieron renovación porque la CNC estaba formada exclusivamente por mujeres limeñas que no podían autodenominarse "Comisión Nacional".

La Asamblea Metropolitana creó tres comisiones, se promueve un encuentro metropolitano, una convención metropolitana y en 1991 la Comisión Organizadora de la Primera Convención Metropolitana de Comedores, tomar forma, lo que generó importantes tensiones con la CNC.

Se pretendía representación de: Bases, Centrales Zonales, Centrales Distritales, y de ahí, la constitución de una instancia mayor. La CNC siguió su trabajo y en los estatutos añade que se ocupará, en adelante, del trabajo en Provincias. Tras la salida del país por las amenazas terroristas y el regreso posterior, Rosa Landavery y Elvira trabajan en provincias, fundando más CNC al margen de la Federación. En Febrero de 1996 se realiza una Asamblea para terminar con el funcionamiento de las CNC, mientras tanto, las Bases, que entienden que existen dos instancias independientes cuando una debía de haber sido representante de la otra, manifiestan su confusión.

En Septiembre de 1996, finalmente, la CNC formaba ya la Central Nacional de Organizaciones Sociales de Base.<sup>23</sup>

Según el discurso de los asesores de AFEDEPROM y el de las dirigentas de los primeros años, la Agrupación generó en sus integrantes un fuerte sentimiento de identidad con la misma, así como el reconocimiento de que la organización había sido el canal para la expresión femenina: en la búsqueda realizada, sólo algunas mujeres confirmaron con su discurso haber asumido tales aspectos. Las mujeres de las que hablamos son mujeres de la dirigencia pero en ningún caso de la base:

---

<sup>23</sup> Rosa Espinal 2 de Octubre de 1997. COMAS.

"Antes se sentía menos, con menos posibilidad o con menos condiciones para llegar, pero hoy día siento que la mujer sí tiene más participación política, no necesariamente milita desde el partido, está a la vista, la mujer ya no se oculta".<sup>24</sup>

**¿Crees que ustedes han provocado cambios en la sociedad?**

Si

**¿Crees que las organizaciones de mujeres se merecen un reconocimiento desde el poder político?... ¿necesitan ser legitimadas?**

Yo creo que más que reconocimiento oficial es un respeto el que se busca desde la organización... respetar estos mecanismos que la población ha creado para poder atender ciertas necesidades y carencias que no nos puede dar el poder político, pero que muchas veces se atropella... muchas instancias que tienen el poder político o económico determinan qué cosa deben hacer las organizaciones y eso no nos parece bien.

**¿Qué sabes de las organizaciones de mujeres en América Latina y en el Perú?**

Sé que en América Latina hay muchas mujeres que se han organizado por necesidad, desde la necesidad se han propiciado movimientos de mujeres como son los de la plaza de Mayo en Argentina por los desaparecidos, las mujeres de Chile de la época militar como un referente al autoritarismo, como un desacuerdo, pero también desde la parte económica, que tienen una experiencia parecida, pero así como nosotras hacemos una olla común, ellas juntan y compran para la semana, en Ecuador, la comercialización de alimentos, integrada por mujeres como por hombres, en Costa Rica, también hay movimiento de mujeres indígenas.

**Desde que participas en AFEDEPROM, ¿crees que ha habido cambios en lo que ustedes buscan como madres y como mujeres? ¿crees que hoy persiguen ustedes una realización como mujeres en la Organización?**

Ha habido cambios, sí, ha habido cambios. Buscamos la realización como mujeres porque para nosotras el único hecho de compartir nuestras preocupaciones, de buscar algunas alternativas, ha sido muy importante. Hay gente que está comprometida solamente para un determinado tiempo, en vez de pasar por la organización, como que la organización pasa por ellas.<sup>25</sup>

La asesora principal de AFEDEPROM Comas, la Hna. María Van der Linde, asegura también que fueron importantes los logros de la organización cuando explica que lo que se conquistó fue el espacio de la palabra pública.

"El comedor era comida, pero como mujeres, querían algo más... lo que yo quería era que cuando alguien hacía algo, lo publique porque adquiere seguridad, es reafirmado con el aplauso...

**¿Cómo consiguieron pasar las mujeres a esa presencia activa de la que hablabas?**

También me recuerdo de los dirigentes, que venían, y en las asambleas, hablaban de lo que las señoras decían, y las señoras lo descubrían, y después decían "que no vengan a nuestras reuniones porque nos roban nuestros pensamientos"

Otra regla era "cuando hablen, hable primero la que menos va a hablar", porque si empieza la que más, la otra dice "esto también pienso" y ya no decía nada."<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> Pocas mujeres, como veremos, asumen tener participación política. Rosa lo hace cuando explica el "desocultamiento" de las mujeres, pero ¿ese hecho se da en la Organización?, ¿se asume, sólo cuando -como en su caso- desde la Organización se parte a otras dimensiones externas a la misma?, ¿qué es lo que provoca que entre la mayoría de las integrantes de la Organización, las que se quedaron en las bases, la participación se entienda sólo desde el partidismo, desde el ejercicio del poder político?

<sup>25</sup> 2 de Octubre de 1997, Rosa Espinal. COMAS.

<sup>26</sup> 19 de Diciembre de 1997, María Van der Linde, asesora de AFEDEPROM.

Su testimonio ha sido transcrito gramatical, y sintácticamente como fue emitido.

### **3.1 La independencia política**

La solidaridad, democracia y cercanía son también aspectos que se destacan para identificar frecuentemente a AFEDEPROM como modelo. Precisamente en función de esta identidad distinta es que muchos testimonios de las mujeres entrevistadas narran su independencia frente a las propuestas gubernamentales que tuvieron y tienen. A pesar de ello, en la actualidad, la mayoría de los comedores de AFEDEPROM reciben donativos del programa PRONAA, tal como hemos anotado antes

#### **¿Qué puedes decirme de la autonomía de la que hablan las socias de AFEDEPROM cuando se refieren a poderes y partidos políticos?**

"Mira, yo pienso que en principio sí, porque cuando el PAIT empezó a pagar a las señoras de los comedores, entonces nosotras pedimos, pero el PAIT tenía sus reglas, y nosotras conseguimos aprobar por asamblea, con debates (no como ahora ) que nosotras íbamos a sacarles la vuelta: íbamos a mantener tres nombres pero íbamos a hacer sistema rotativo: y logramos eso, y que la plata fuera para el comedor.

Yo pienso que sí... la mentalidad ahora ha cambiado, con PRONAA es distinto. Antes las mujeres tenían su propia convicción, no iban a las marchas obligadas, ahora van a las convocatorias de PRONAA. Yo pienso que uno, no se ha mantenido la formación y dos, la necesidad ahora es mayor. Antes se ahorra para comprar zapatos, en útiles de colegio... ahora no. Pensaba que los dirigentes iban a hacer lo mismo para ir promoviendo y desarrollando pero veo que hoy día el nivel de conciencia es en algunos y el resto es mucho más precario , pero creo que también hay que hacer una lectura de la situación"<sup>27</sup>

Igual que María Van der Linde, algunas de las dirigentas de las primeras generaciones reconocen en la actualidad un proceso de dependencia que transparenta las debilidades del modelo propuesto:

#### **¿Qué opinan del gobierno?**

"Nos engaña con un poco de camote... pero realmente no hay trabajo para los esposos, para los jóvenes... los hijos a veces salen a robar, en la droga... el gobierno debe preocuparse más por la juventud.

#### **El gobierno ¿les ha ayudado a unirse?**

No, al contrario, nos está dividiendo porque antes había más comedores en nuestra organización, pero ahora, por la pequeñez que da el gobierno, se van. Los comedores populares son los que se llevan la gloria y los autogestionarios las migajas<sup>28</sup>. No tienen una central"<sup>29</sup>

La opinión que se genera del gobierno, con todo, no es siempre crítica: parecería que las mujeres formadas desde la perspectiva de AFEDEPROM hubieran podido asumir ya un espíritu crítico que rechazara las propuestas populistas de

---

<sup>27</sup> 19 de Diciembre de 1997, María Van der Linde, asesora de AFEDEPROM.

<sup>28</sup> Los distintos tipos de comedores que se han ido desarrollando son los Autogestionarios (organizados y dirigidos por las socias, con recursos propios, autonomía en la decisiones y con convenios de apoyo); las cocinas familiares, comedores PAD o comedores populares (organizadas desde el gobierno y con apoyo del Estado en alimentos), y los Comedores parroquiales (dependientes y administrados por la parroquia y con apoyo de Cáritas).

<sup>29</sup> 13 de Octubre de 1997, Comedor Nuestra Señora de la Paz, Dominga Sobrado. COMAS.

Fujimori, sin embargo, frente al hambre y los donativos del mismo, muchas mujeres reenfocaron su imagen:

“El gobierno lo único que nos manda son víveres, nada más. Con Alan García estábamos muy mal, todo era para su comunidad, todo era escaso, solo era para el club de madres... ahora, con Fujimori, pasa que... estamos comiendo lo que no habíamos comido, hasta helados”<sup>30</sup>

“Sol Naciente nació de la fundación del Micaela Bastidas. Nosotras estamos aquí desde que se fundó... ahora somos 25 socias, ahora estamos divididas por PRONAA, ahora somos los comedores y los clubes de madres. A veces recibimos algo, pero poco, a veces está podrido, como basura.

#### **Cómo ven hoy la Organización?**

Quizás hace unos años estaba más fuerte, ahorita sí hay un divisionismo, a veces las mujeres... no todas estábamos capacitadas o con capacitación, a veces somos interesadas. El PRONAA termina engañando, desde 1995 ya nos divide las señoras dicen “qué nos da AFEDEPROM”?... por lo menos PRONAA nos da alimento”<sup>31</sup>.

## **4. AFEDEPROM: el espacio en cuestión**

AFEDEPROM se constituyó, en el contexto de florecimiento de las organizaciones populares de mujeres, como un espacio desde el que las socias debían configurar su protagonismo social (dentro y fuera de la familia) político (sabiéndose partícipes de un momento histórico determinado tanto como manteniendo su autonomía frente a las propuestas de los gobiernos de turno) y personal (desde identidades femeninas desarrolladas más allá de los roles tradicionalmente otorgados). La organización giraba entorno a la preparación común de los alimentos, la trayectoria común vivida desde los asentamientos humanos y la perspectiva de generar una nueva institucionalidad para las mujeres... estos son los parámetros con los cuales sus promotores describieron a menudo la presencia de AFEDEPROM en el panorama del mundo de las mujeres de los sectores populares y muchos de estos aspectos aparecieron aprendidos en el discurso de las mujeres entrevistadas. Sin embargo, más allá de los elementos que aquí he querido destacar, las mujeres demostraron estar todavía lejos de tales logros y, aún más allá, demostraron la invalidez del modelo orgánico impuesto más bien verticalmente: desde la autoridad de los asesores o desde la de las dirigentas de cada uno de los períodos.

Durante las entrevistas apenas el diez por ciento de las mujeres logró identificar los procesos políticos del país en los que, por otro lado, sus vidas se habían sentido involucradas... el comedor o el barrio fueron, entonces, los únicos espacios a los que accedieron y, por lo tanto, los únicos potencialmente conquista-

---

<sup>30</sup> 13 de Octubre de 1997. Comedor Puquio. COMAS. Las señoras de AFEDEPROM recibieron en la primera semana de octubre una propuesta de la empresa de helados Bresler par trabajar y a la vez recibieron como donación cajas de helados. Ana, de la junta directiva, que me acompañaba en la entrevista el día 13 del mismo mes, les aclara en el comedor que esa donación no llegó del gobierno.

<sup>31</sup> 10 de Diciembre de 1997, Lurdes Serpa Comedor Sol Naciente. COLLIQUE.

dos: casi ninguna de ellas se definió protagonista, políticamente hablando, de la historia reciente del Perú y aclararon, directa o indirectamente, que lo político tiene sólo que ver con el ejercicio del poder político... es decir, con el orden estructurado en masculino.

Las realidades vividas por las primeras socias de AFEDEPROM apenas tienen que ver hoy con las de las mujeres que se sirven aún de los comedores populares que pertenecieron a la Agrupación: este es un hecho común en muchas de las organizaciones nacionales que en la actualidad se ven desintegradas por la aparición de modelos distintos que no evocan reiteradamente un pasado desconocido para ellas. El aumento de la crisis, sumada a la ola gubernamental e internacional de las experiencias microempresarias fuerzan el modelo antiguo de la organización eliminando valores como el de la solidaridad o el mantenimiento de los casos sociales: en la actualidad lo que las socias solicitan a la organización es la generación de empleo y microempresas, aspectos no contemplados en el modelo antiguo, en el que no existieron tales posibilidades.

Por otro lado, las estructuras democráticas que AFEDEPROM trató de mantener estuvieron constantemente turbadas por la competitividad y el intento de desarrollar, dentro de la organización, jerarquías que permitieran subsanar las discriminaciones sociales perpetuamente vividas por las desplazadas, serranas y provincianas: este hecho se hace patente, sobre todo, en la diferencia social marcada que existe entre las mujeres que pudieron asumir cargos de dirigencia y las que quedaron en la zona alta del cerro (las más pobres) que nunca se identificaron con los lemas de la organización o que nunca los interiorizaron.

Durante los primeros años de la existencia de AFEDEPROM se cultivaron tan profundamente los roles maternos que es difícil, en la actualidad (y dada la coyuntura de crisis económica) que las mujeres perciban el espacio como algo que está más allá de la posibilidad de combatir el hambre de los hijos. Es cierto que los discursos de las socias ponen de relieve el hecho de la promoción de la mujer pero, ¿cómo explicar tales dimensiones asumidas si en cada evento público que se lleva a cabo es la autoridad política del distrito, o el sacerdote quienes legitiman la reunión? ¿cómo explicar, entonces, la dispersión de las mujeres cuando otro espacio les regala alimentos?: en la actualidad, por ejemplo, muchas de las mujeres que integraron activamente AFEDEPROM abandonan la organización para cuidar de sus nietos y vuelven a encerrarse en el espacio doméstico, además, sólo algunas mujeres se autodefinieron con identidades y capacidades independientes cuando, directa o indirectamente, pusieron de relieve que su participación en AFEDEPROM estuvo legitimada por los esposos.

El caso de AFEDEPROM, como comenté más arriba, no es un caso aislado en el mundo popular de las mujeres: actualmente apenas algunas mujeres perseveran en las organizaciones y muchas de ellas lo hacen ligadas estrictamente al espacio y la actividad del comedor. En las últimas elecciones municipales celebradas en todo el territorio nacional (11 de octubre de 1998) un porcentaje

importante de mujeres accedieron como regidoras a la gestión política de sus municipios: desde allí algunas de ellas aspiraron a crear instancias que contemplaran exclusivamente la situación de las mujeres y desde allí también pusieron de relieve el agotamiento del mundo popular orgánico... de ese espacio que apenas pudo promover y desarrollar la dimensión femenina de algunas mujeres y que se apagó lentamente en el silencio de la cocina compartida durante las mañanas.

Si algunas de ellas dieron el salto a nuevos espacios fue porque la opción de la organización popular fue válida en algunos sentidos y se estancó para llevar a cabo determinados logros; las que se regresaron a sus espacios domésticos, las que optaron por la obediencia al régimen ponen también de manifiesto, que algo faltó en los setenta y en los ochenta... la apuesta está, hoy, en la construcción de espacios que ellas mismas, las mujeres del campo, la ciudad y el cerro, diseñen para superar las dificultades de la actualidad y desarrollar sus identidades en medio de un mundo regido por el ejercicio constante de la violencia contra las dimensiones personales, sociales y políticas de las mujeres.