

VALDALISO GAGO, Jesús M.^a y Elena CATALÁN MARTÍNEZ. 2021. *Historia del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia (1985-2020). 35 años apoyando la tecnología y la innovación en el País Vasco*. Bilbao: Universidad del País Vasco, 199 pp.

El primer parque tecnológico de la historia fue el Stanford Research Park, levantado en 1951 en el que llegaría a ser mundialmente conocido como Silicon Valley por ser la cuna de las empresas impulsoras de la revolución informática. Desde entonces hasta hoy, el parque ha seguido generando compañías tecnológicas de gran impacto. Dado el éxito de esta iniciativa, el modelo se ha tratado de replicar en muchos otros lugares como vía de estímulo de la innovación y modernización industrial. En España se haría por primera vez en 1985 —más de treinta años después— con la creación del Parque Tecnológico de Zamudio, más tarde denominado Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia (PCTB). Con esta iniciativa, todavía en pleno proceso de reconversión industrial, el Gobierno vasco buscaba catalizar un nuevo modelo industrial, basado en la nueva economía, capaz de modernizar y transformar la estructura industrial de la región. El presente libro recoge la historia de los treinta y cinco primeros años de este pionero y ambicioso proyecto.

La obra se estructura en cuatro capítulos principales. El primero establece el marco del estudio a través de una reseña sobre el origen de los parques científicos y tecnológicos (PCT) en general, su definición y una breve valoración de sus resultados e impacto. A la vez, hace un repaso de la literatura especializada al respecto. A continuación, explica el origen del PCTB y su misión de instrumento de desarrollo y modernización industrial como parte de la política científico-tecnológica del Gobierno vasco y del sistema de innovación de la región. A diferencia de los polígonos industriales y parques empresariales, reunión de un conjunto de edificios, los PCT son instrumentos de desarrollo económico y social de su entorno al promover iniciativas empresariales innovadoras, así como la transferencia de conocimientos y tecnología entre empresas, universidad / centros de I+D y sociedad. Los PCT se han difundido especialmente en Europa, Asia y Estados Unidos, pero no todos han sido historias de éxito. En el caso de España, por ejemplo, entre los primeros PCT, los de Madrid (Tres Cantos) y Valencia fracasaron por diversos motivos. En Estados Unidos, de los creados hasta los años noventa fracasaron la mitad. El PCTB, a pesar de haber atravesado situaciones difíciles, ha prosperado, lo que hace particularmente interesante su estudio.

El segundo capítulo trata del proceso de creación y desarrollo del PCTB, desde la elección de su emplazamiento hasta el proceso de urbanización. También aborda la

cuestión de su financiación y rentabilidad. Los autores destacan, en primer lugar, el carácter pionero e innovador del PCTB al concebirse con un diseño urbanístico flexible, con muy bajo porcentaje de edificabilidad para respetar el entorno rural. También fue original su apuesta tanto por la venta de terrenos como por la construcción de edificios propios, destinados al alquiler, lo que requirió inversiones muy elevadas. La elección de Zamudio estuvo motivada por su emplazamiento en la Zona de Urgente Reindustrialización (ZUR) de Nervión y su cercanía al centro de Bilbao y al aeropuerto, así como al campus de Leioa de la Universidad del País Vasco (UPV). Se distinguen tres etapas en el desarrollo del parque. En la primera (1985-1996) se construyó la fase I: se vendieron algunas parcelas a empresas del sector de las TIC y se logró que ITP (Industria de Turbo Propulsores) decidiera instalarse en el parque. Esto marcó un punto de inflexión en la historia del PCTB porque lo abrió a un nuevo sector, el aeronáutico, y porque la relevancia de ITP incrementó la capacidad de atracción del parque. En la segunda etapa (1997-2008) se produjo una expansión de la superficie hacia unos terrenos próximos del municipio de Derio, así como una nueva diversificación hacia el sector de las biociencias, muy intensivo en I+D y con fuerte potencial de crecimiento. La tercera etapa (2009-2020) se inició al producirse la entrada de la UPV en la sociedad del parque a cambio de la cesión de unos terrenos en Leioa, en los que la universidad deseaba crear un parque científico. Era la primera vez en España que una universidad entraba en el accionariado de un campus tecnológico. Esto supuso un salto cualitativo, pues se pasó de un parque tecnológico a uno científico y tecnológico. También fue novedoso que el campus de Leioa no fuera adyacente al terreno original, lo que dio paso a un modelo multicampus, hasta entonces inexistente en España. En 2018 el parque abriría un tercer campus en la zona de Zorrozaurre, en la margen izquierda del Nervión, cercana al puerto de Bilbao y a la refinería de Petronor, ideal para atraer empresas del sector de la energía. Desde el punto de vista de la financiación, el objetivo del parque fue, desde el principio, la autofinanciación a través de la venta de terrenos y el alquiler de espacios. Hasta 1997, la sociedad tuvo pérdidas debido a las grandes inversiones iniciales. Entre 1998 y 2009, la cuenta de resultados pasó a números negros, pero la crisis de 2008 supuso una fuerte reducción de ingresos y la entrada en pérdidas hasta 2018. No obstante, el apoyo del Gobierno vasco y la fuerte implantación de empresas permitieron capear la situación, lo que llevó a la consolidación del proyecto.

El tercer capítulo analiza la estructura de gobierno, la gobernanza y la gestión del PCTB, así como de la Red de Parques Tecnológicos del País Vasco (RPTE), creada junto con los parques surgidos en Álava y Guipúzcoa. La forma jurídica adoptada por el PCTB fue la de una sociedad pública de derecho privado, por la flexibilidad de gestión que permitía. Los socios constituyentes fueron la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI), la Diputación de Vizcaya y el Ayuntamiento de Zamudio, a los que en 2009 se uniría la UPV. El control ha estado siempre en SPRI, es decir, en el Gobierno vasco. Sin embargo, las decisiones han tendido a tomarse por unanimidad. El libro relata con detalle los cambios habidos en la estructura de gobierno y en los cargos de la sociedad gestora, motivados a veces por situaciones de crisis, pero también para mejorar la gestión. Los retos fundamentales de gobernanza han sido el con-

trol y supervisión de los propietarios a los gestores del parque y la coordinación de los intereses y objetivos de los distintos propietarios. Aunque no han faltado tensiones, todas se han ido resolviendo, en buena medida también por el amplio consenso social y político generado en torno al PCTB.

El cuarto y último capítulo es un análisis general de los resultados del PCTB y de su impacto, es decir, su contribución a la promoción empresarial, la transferencia tecnológica y la innovación. Se trata de un detallado análisis cuantitativo que muestra, sin duda, el éxito del PCTB. Por ejemplo, el número de empresas del parque ha crecido desde las pocas que confiaron inicialmente en el proyecto hasta las más de 250 de la actualidad, que dan empleo a cerca de 12.000 trabajadores de alta cualificación. También es destacable la creciente diversificación sectorial del parque, que acoge a empresas de TIC, ingeniería, I+D, energía, electrónica, biociencias, aeronáutica, automoción, etc. En este y en otros aspectos, el PCTB destaca sobre el resto de los parques tanto del País Vasco como de España en su conjunto. También despunta en otros indicadores, como la calidad del empleo, la inversión en I+D y el impacto económico en el PIB regional.

En definitiva, el libro relata una historia de éxito, pionera en la introducción y modernización de los parques tecnológicos en España, por lo que ha servido de guía para otros proyectos exitosos. Se muestra con abundante documentación el impacto positivo de esta iniciativa en la transformación y modernización industrial de la economía del País Vasco, así como su impulso a las actividades empresariales innovadoras y a la transferencia de tecnología entre el mundo científico y el empresarial. La lectura del libro es de gran interés para entender el funcionamiento de los parques científicos y tecnológicos, y los mecanismos que pueden convertirlos en eficientes catalizadores de la transformación económica de su entorno.

JOSÉ MARÍA ORTIZ-VILLAJOS
Universidad Complutense de Madrid
<https://orcid.org/0000-0002-7135-7221>
jmortizv@ccee.ucm.es