

# **La National Grange, el moviment granger i el desenvolupament del cooperative marketing als Estats Units (1860-1914)<sup>1</sup>**

Enric Vicedo Rius

Universitat de Lleida

## **Introducció**

L'associacionisme pagès és un fenomen que adquirirà una gran importància tant a Catalunya i al conjunt d'Europa occidental com als Estats Units en les conjuntures finals del segle XIX i començament del XX. Som davant d'una realitat que no té un únic perfil. Presenta una diversitat de formes i objectius, de promotors i de resultats.

L'objectiu d'aquest treball és l'anàlisi del paper de la *National Grange* en el conjunt del moviment granger, en el desenvolupament de l'associacionisme als Estats Units. Per tal de poder endinsar-nos amb més facilitat en aquesta experiència històrica, voldriem destacar alguns aspectes que caracteritzen el desenvolupament del sindicalisme i cooperativisme a Catalunya:

1. En el cas català trobem el desenvolupament de dos models: un de reformista i una altre de revolucionari (MAYAYO, 1989). La primera d'aquestes opcions arrenca de las propostes que des de l' IACSI es fan durant tota la segona meitat del segle XIX i que signifiquen que, per a garantir la pau social, es fa necessari un tipus de sindicat-cooperativa que ofereixi a la pagesia tota una sèrie d'avantatges, d'inputs, d'elements tècnic-productius, que permetin un desenvolupament de la productivitat i, en conseqüència, una millora en les condicions de vida. La novetat en començar el segle XX és que l' IACSI promourà la incorporació de la pagesia amb menys recursos en aquest moviment de creació de sin-

1. Aquest treball forma part d'una recerca més àmplia, finançada pel Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, amb el títol *Análisis comparativo del desarrollo de las comunidades campesinas de los Estados Unidos y de Cataluña desde la segunda mitad del siglo XIX*, realitzada el 2001 a l'Institut of Latin American Studies (ILAS) de la Columbia University in New York City. Dec al professor Edward Malefakis la possibilitat de realitzar aquesta estada. He d'agrair al professor Douglass Chalmers, director de l' ILAS i de la Columbia University School of International and Public Affairs, l'encoratjament per fer la recerca en una problemàtica en què coincidim en els objectius i la metodologia, tot i l'àmbit territorial d'estudi diferent.

dicats-cooperatives, impulsant una coordinació mitjançant la Federació Agrícola Catalano-Balear (CAMINAL, 1989). El segon model, el sindicalisme revolucionari, s'inscriu en el marc d'un moviment d'abast europeu que pessegueix la transformació de les estructures socials i econòmiques. Per a Ramon Garrabou (GARRABOU, 1986) serà en el context de la crisi finisecular i de la implantació del sufragi universal que es difonen en el món rural català continguts ideològics diversos i noves formes d'actuació, com a la resta d'Europa.

2. Tinguem present, d'altra banda, que la tradició associativa d'Antic Règim és un valor acumulat de què disposen les societats pageses catalanes en diferents graus. Malgrat que els canvis que significa el pas de l'Antic al Nou Règim són substantius, no pot deixar-se de considerar que, segurament, en l'inconscient col·lectiu era una realitat el concepte de solidaritat —o millor dit, de solidaritats diverses—, que podia facilitar, en un determinat moment, el desenvolupament de noves formes d'associació. Durant la transició es formularan algunes propostes de caràcter limitat però que insistiran en la solidaritat pagesa (VICEDO, 1999).

Als Estats Units, i especialment en les societats agràries que estan colonitzant l'espai durant el segle XIX, som davant d'un panorama ben diferent. Passem d'uns *farmers* abandonats a la seva sort per part de les autoritats públiques a una pagesia que, mitjançant la *National Grange*, comença a no sentir-se la ventafocs d'un procés històric de desenvolupament que conduirà els Estats Units a la condició de primera potència mundial.

A diferència de Catalunya, als Estats Units es passa d'una situació d'individualisme pagès a una altra en què les associacions es multipliquen, tant les que pretenen una millora de les condicions de vida, com les que faciliten una venda avantatjosa per a les produccions dels grangers i una compra d'implementes i tecnologia a preus més reduïts (HIRSCH, 1928-1929). El sindicalisme revolucionari a l'estil europeu i les reivindicacions de la població negra un cop suprimida l'esclavitud seran molt poc visibles.

## **Origen, objectius i desenvolupament de la *National Grange***

La guerra de Secessió (1861-65) va generar una situació molt difícil als estats confederats que, finalment, foren reintegrats a la Unió. Per a comprendre les dificultats per reorganitzar les institucions estatals —no federals— en aquesta zona dels Estats Units, repassem breument l'evolució en el cas de l'estat de Tennessee. El 1866, un cop acabada la guerra, es reinstaurà el règim administratiu d'abans de la guerra i, pocs anys després, la *General Assembly* de Tennessee va començar a impulsar noves polítiques per a dinamitzar el món rural. El 1871 es creà un *Bureau of Agriculture*, que encarregà al governador l'elecció dels seus sis membres —dos per cadascuna de les tres grans divisions de l'estat—, els quals eligirien un president i un secretari.

Davant la incapacitat de complir l'acta de 1871, la *General Assembly* la va derogar el 1875 i autoritzà i exigí al governador la creació d'un *Bureau of Agriculture, Statistics and Mines for the State of Tennessee*, finalment conegut com a *Tennessee Department of Agriculture*. L'oficina estaria a càrrec d'un *Commissioner* proposat pel governador i amb el vistiplau del senat de l'estat. Es creà, a més, la figura del *Commissioner of Immigration*, per tal de tenir cura de l'arribada de pobladors a l'estat.

Malgrat que el primer gran estudi que realitzà el *Bureau of Agriculture* és datat el 1872-1874<sup>2</sup>, la incidència de la política de l'estat de Tennessee tardarà a concretar-se i a incidir en les condicions de vida dels *farmers*. Per tant, mentrestant hi haurà un desemparament del *farmer* des que va arribar a Tennessee fins els anys vuitanta del segle XIX, quan comencen a concretar-se una sèrie de polítiques públiques.

Aquesta situació no afectava només el sud. Era general a tots els Estats Units. Malgrat que el 1862, en plena guerra, s'establí el *United States Department of Agriculture* (USDA), la seva incidència en la millora de les condicions de vida del camperolat no es deixava veure fàcilment<sup>3</sup>. No és estrany, per tant, que la proposta d'Oliver Hudson Kelley, gestada entre 1865 i 1867, de crear els *Patrons of Husbandry*, coneguts més tard com la *National Grange*, fos acollida amb entusiasme pels *farmers* americans (ATKESON, 1916).

De fet, Kelley havia estat *farmer* des de 1849 fins que, el 1864, acceptà un treball en el recent creat *Department of Agriculture* dels Estats Units (USDA). El gener de 1866 començà una missió en els estats del sud que havien protagonitzat el moviment secessionista per tal d'obtenir informació per a l'USDA. La seva condició de membre d'una fraternitat maçònica –aquesta era la natura dels *Patrons* que s'estaven creant en aquests moments– li va obrir les portes dels grangers del sud fins el punt que Kelley arriba a una conclusió que marcarà el naixement dels *Patrons of Husbandry*: difícilment els polítics podran tancar les ferides entre els estats del nord i del sud després de la guerra civil. Només una gran fraternitat promourà l'harmonia i les relacions: els *Patrons of Husbandry*. El nom que es decideix per a designar les fraternitats de *farmers* que s'adheriran als *Patrons* serà *Grange*. S'acabarà imposant a tot el moviment la denominació *National Grange [of the Patrons of Husbandry]* o simplement la *Grange*<sup>4</sup>.

2. TENNESSEE. DEPARTMENT OF AGRICULTURE, 1872-1874.

3. "En el siglo XIX, la participación del gobierno en la riqueza total reproducible de los Estados Unidos, o los ingresos públicos del gobierno, fueron siempre un exiguo porcentaje de la riqueza total reproducible o de la renta nacional, respectivamente. Unas estimaciones aproximadas indican que en el siglo XIX esta cifra no excedió del 5 por 100 del total". NORTH, 1969: 111.

4. Entre els diversos noms considerats estaven: Independent Farmers; Independent Order of Progressive Farmers; Knights of the Plow; Knights of the Flail; Knights of the Sickle; Lords of the Soil; Sons of the Soil; Brethren of the Vine; Yeoman of Columbia; Order of Jacob. ATKESON, 1916.

Resulta revelador que els fundadors de la *National Grange* fossin funcionaris de l'USDA o d'altres departaments federals, que persones que estaven en contacte directe amb l'administració dels Estats Units pensessin que el progrés agrari havia d'ésser impulsat per altres vies, on la fraternitat jugava un paper clau.

El desenvolupament de la *National Grange* –quadre 1- va ésser meteòric, mostrant l'entusiasme de la població rural per una institució d'aquest tipus. També la seva decadència va ésser molt ràpida. Malgrat això, l'associació continuarà existint i essent un referent per a molts sectors pagesos. Entre els estats on la *National Grange* va tenir més presència, destaquem Oregon i Montana en el nord-oest, Kansas, Nebraska, Colorado i Iowa en el Mid-West, o bé Tennessee en el sud.

Durant el quinquenni 1875-1880 s'inicia la decadència dels Patrons ja que es desenvoluparen altres opcions associatives. Però les idees impulsades per la *National Grange* incidiran en tot el moviment associatiu dels Estats Units.

### Quadre 1

*Ascens i decadència de les "granges" als Estats Units, 1873-1876.*

	granges	membres	granges per cada 100.000 agricultors
19-05-1873	3.360		52
2-08-1873	5.062		78
18-10-1873	7.325		114
1-03-1874	14.365		217
1-09-1874	20.365		308
1-01-1875	21.697		320
1-10-1875	19.007	758.767	279
1-07-1876	15.127	588.525	217

Font: BUCK, c. 1913.

### *L'obra de la National Grange*<sup>5</sup>

Ens interessa analitzar ara les principals aportacions de la *National Grange*, que han estat referència per a les associacions posteriors (SMEDLEY, 1874, 1875). Quatre són les qüestions claus: la incorporació de la dona a la vida associativa, la crítica moderada enfront de la qüestió del monopoli ferroviari, el desenvolupament de formes viables de cooperació econòmica i, finalment, el paper de l'educació.

5. Deven a Solon S. Buck l'inventari més complet de la documentació original –incloses les fonts periòdiques impreses-, i també d'altres organitzacions de grangers. Vegeu BUCK c. 1913: 315-329.

Pel que fa al paper de la dona a l'associació, en la segona circular de promoció dels Patrons, febrer de 1868, s'indicava:

*We solicit the co-operation of woman, because of a conviction that, without her aid, success will be less certain and decided. Much might be said in this connection, but every husband and brother knows that where he can be accompanied by his wife or sister, no lessons will be learned but those of purity and truth.*

Pocs dies més tard, A. Bartlett, un dels destinataris de l'anterior circular, responia a O. H. Kelley en els següents termes:

*Already I discover that your movement to have but one degree for the ladies, will, among our population, be received unfavorably, and I fear that right there is a rock in our path which, unless we use our utmost caution, will wreck our hopes. The case is just here: -We ask the co-operation of woman, and advance the idea that she is to be held and considered the equal of man in all respects. This is right. It is just. But here comes a proposition to engraft in the Ritual, that which, at a glance, declares that we do not regard her as equal; that she is, to some extent, a child to be appeased by a bauble, and, depend upon it, earnest, active, energetic women, who are just that class of females which we want, if we have any, will look upon this as a sort of wheedling attempt to secure their patronage and propitiate their favor, without giving them the reality, without placing them in a position where they can wield such an influence as they otherwise might. I am not what is popularly known as a "Woman's Right's man" still, I regard it as merely a question of time, that our statute books and constitutions will eventually recognize woman as the equal of man, just as surely as the tiller of the soil will be recognized as the peer of any in the land.*

Aquests documents<sup>6</sup> revelen l'existència d'un intens debat intern dirigit a donar a la dona la mateixa consideració que a l'home. De fet, Kelley respon a l'anterior missiva dient que ja s'està considerant l'ampliació de les categories femenines. Malgrat tot, el lideratge masculí dins dels Patrons fou evident. Però la seva ferma decisió de valorar el paper de la dona en el món rural -d'acord amb els plantejaments més progressistes del moment- va contribuir a facilitar la participació de la dona en els diversos moviments associatius de *farmers* (MARTI, 1991).

Les esperances que el transport ferroviari havia generat en el camperolat dels Estats Units -un país de grans distàncies que aquest mitjà podia escurçar- varen ésser trencades per les dures condicions de comercialització, d'amagatzematge a les estacions i de preus de transport que les companyies fixaren (McCABE, c.

6. La circular i la carta crítica estan reproduïts a KELLEY, 1875: 69-73. Aquesta publicació elaborada per l'impulsor i primer secretari dels Patrons inclou molts documents originals i és la font per aquest període utilitzada per altres estudis de caràcter propagandístic escrits posteriorment per membres dels Patrons.

1873. HILL, 1874. MORISON; COMMAGER, 1951). Els *Patrons* varen ésser un dels primers grups que criticaren aquesta situació i és reconegut, fins i tot pels mateixos analistes de la fraternitat, que la rapidesa en l'afiliació inicial durant la primera meitat dels anys 1870 es devia, sens dubte, principalment a aquest esperit crític.

La crítica de la *National Grange* a les companyies ferroviàries es va traduir en que totes les accions il·legals contra aquelles s'atribuïen, sistemàticament, a aquest fraternitat<sup>7</sup>. La *Grange* es defensà:

*The perpetrators of these crimes and outrages against the railroads are not members of the Order of Patrons of Husbandry. The teachings of this organization are in direct and positive opposition to all crime and lawlessness of whatever character; on the contrary they inculcate the strictest respect for the rights of individuals and of property. We, the Patrons of Hancock County, Illinois, in convention assembled, emphatically deny the responsibility of our Order for such outrages, and we denounce the perpetrators thereof as criminals and outlaws, and enemies of their race.*

De fet, les propostes antimonopoli ferroviari de la *National Grange* eren seguides per molts *farmers*, constituint un element definitori dels defensors de la pagesia dels Estats Units (McARTHUR, 1886. BUCK, c. 1913. CARSTENSEN, 1974).

La cooperació es convertia en la principal opció que els *farmers* podien desenvolupar per assolir unes condicions de vida millors. En els estatuts dels *Patrons*, aprovats el gener de 1873 en la reunió de la *National Grange* a Georgetown, la cooperació era vista amb els següents termes:

*To those who read aright, history proves that in all ages society is fragmentary, and successful results of general welfare can be secured only by general effort. Unity of actions cannot be acquired without discipline, and disciplines cannot be enforced without significant organization...<sup>8</sup>.*

El 1874, en un moment de gran expansió dels *Patrons*, s'elabora una declaració d'intencions que serà aprovada en la setena reunió anual de l'ordre, realitzada a Saint Louis, Missouri, el febrer de 1874. Tot i que el document és molt interessant i abasta molts aspectes, volem destacar dos fragments molt clarificadors:

*We propose meeting together, talking together, working together, buying together, selling together, and , in general, acting together for our mutual protection, and advancement, as occasion may require.*

7. Però les crítiques més dures es feren des d'opcions exteriors (SMITH, 1873).

8. Estatuts reproduïts a ATKESON, 1916: 51-59. Thomas Clark Atkeson va ésser Master de la West Virginia State Grange i ocupà un càrrec -Past Overseer- a la National Grange.

*For our business interests, we desire to bring producers and consumers, farmers and manufacturers, into the most direct and friendly relations possible. Hence we must dispense with a surplus of middlemen, not that we are unfriendly to them, but we do not need them. Their surplus and their exactions diminish our profits*<sup>9</sup>.

Dues eren les raons que implicaven la multiplicació dels intermediaris: al costum dels *farmers* de comprar en petites quantitats —com era habitual en les societats agràries— i el sistema de crèdits, que implicava que el *farmer* estigués endeutat. Les cooperatives de compra intentaràn eliminar o reduir els intermediaris, comprar a l'engròs i pagar en diner, evitant les operacions a crèdit.

El ràpid desenvolupament de les *granges* locals es va traduir en un ràpid creixement de les *cooperative stores*. Ràpid creixement que es va traduir en una crisi molt general en aquests magatzems cooperatius. Aquesta era la situació cap a 1874 (WELLS, 1874). Entre las causes d'aquest fracàs hom pot trobar la inexperiència en l'adquisició dels productes, la mala o deshonest gestió, els salaris i altres despeses massa elevats, la manca de capital, la inadequada utilització dels beneficis, la venda a crèdit, l'ampliació exagerada dels negocis i la localització poc reeixida. Som davant d'una crisi que fonamentalment respon a la manca d'experiència i, en part, a gestions deshonestes dels gerents.

A mida que el moviment de la *National Grange* per vigor numèric, va guanyant amb solidesa en els seves realitzacions. El 1885 el panorama havia canviat sensiblement i els *Patrons* havien reeixit en l'empresa cooperativa.

Els *Master* de diverses granges estatals informaven en aquests moments dels èxits assolits. El d'Alabama destacava la creació de molins, magatzems, desmota-dores de cotó i la creació d'escoles. El de Delaware destacava la *State Grange Fire Insurance Company*, la venda de préssecs mitjançant la *Fruit Exchange* i un pla per adquirir fertilitzants a preu reduïts, que significava escollir entre les propostes de més de dotze fabricants. Michigan, Pennsylvania i Texas manifestaven també èxits.

A Pennsylvania el mètode més popular de negoci cooperatiu serà el *mail-ordering system*. El comitè executiu de la *grange* estatal establia contractes amb algunes poques empreses en una o dues ciutats importants de l'estat per a abastar els membres amb béns i màquines a preus a l'engròs. Les comandes podien ésser individuals o sota el segell de la *State Grange*. Es podia pagar en rebre els productes o en fer la comanda (mitjançant una *trade card*). En aquest darrer cas, posteriorment es rebria el descompte anant a la *grange*. El mateix informe indicava<sup>10</sup>:

*Our business enterprises have been reasonably successful. The co-operative stores started under the Rochdale system, are successful when conducted strictly on busi-*

9. La declaració de Saint Louis ha estat reproduïda a ATKESON, 1916: 69-73.

10. Report de 1884 fet pel Master of Pennsylvania State Grange. Reproduït a McARTHUR, 1886.

*ness and cash principles, giving the stockholders a legal rate of interest, and dividing the profits among Patrons according to the amount of patronage given by each, selling their goods at a fixed retail price.*

A Texas des de 1878 existia la *Texas Cooperative Association – Patrons of Husbandry*, que el 1885 tenia 490 accionistes, dels quals 132 eren associacions cooperatives.

## Quadre 2

### *Resultats de 29 associacions cooperatives vinculades a la Texas Cooperative Association – Patrons of Husbandry*

1 juliol 1884- 30 juny 1885

Concepte	\$
capital total inicial	22.801
capital el 1r. de gener de 1885	138.330
valor de les infraestructures	34.587
compres en els darrers dotze mesos	354.331
vendes en els darrers dotze mesos	370.000
vendes en els darrers dotze mesos a membres de la <i>Grange</i>	310.000
beneficis bruts	67.395
despesa en salaris	37.952
altres despeses	6.456
beneficis nets	22.987

Font: McARTHUR, 1886: 42-43.

A l'apèndix es reproduueix els principis reguladors de la *Sedalia Co-operative Store Society*, creada a Missouri el 1872, exemple força citat i que pot servir per veure el funcionament de les cooperatives creades per la *National Grange*.

El tema de l'educació és un altre dels objectius fonamentals que planteja la *National Grange*. En els seus estatuts aprovats a Georgetown el 1873 s'explicita:

*The ultimate object of this organization is for mutual instruction and protection, to lighten labor by diffusing a knowledge of its aims and purposes, expand the mind by tracing the beautiful laws the Great Creator has established in the Universe, and to enlarge our views of Creative wisdom and power.*

A Saint Louis, un any més tard, s'insistia:

*We shall advance the cause of education among ourselves, and for our children, by all just means within our power. We specially advocate for our agricultural and*



*industrial colleges, that practical agriculture, domestic science, and all the arts which adorn them home, be taught in their courses of study.*

A la reunió de la *National Grange* a Richmond, Virginia, el 1878 s'advocà decididament per incorporar l'estudi de l'agricultura a les escoles públiques. Calia seguir l'esperit de la Morrill Act (HURT, 1994), que garantia terra als *colleges* dedicats a l'agricultura. La formació en aquests centres i en les escoles secundàries hauria de permetre que els diplomats poguessin donar assessorament tècnic als grangers. Les reunions dels Patrons són, sovint, autèntics llocs d'aprenentatge agrari.

En síntesi, hi havia dos nivells de tasca educativa: aquella dirigida directament als farmers i l'adaptació de l'ensenyament de les escoles primàries a les necessitats que tindran els nens quan treballin a les granges familiars<sup>11</sup>.

## **El cooperative marketing als Estats Units<sup>12</sup>**

En línies generals, el moviment cooperatiu als Estats Units s'inspira en l'experiència de la població anglesa de Rochdale, a pocs quilòmetres de Manchester. La *Rochdale Society of Equitable Pioneers*, és una cooperativa de compra, creada el 1844 per 28 teixidors, que va establir un magatzem, va constuir i comprar cases per als associats i establí una petita fàbrica per donar treball als seus membres aturats. Els associats estaven obligats a comprar una part de l'estoc existent al magatzem. La cooperativa no donarà crèdit. Els beneficis es distribueixen anualment en funció de les compres, i els beneficis del capital invertit estaven limitats a un tipus d'interès habitual. Fos quina fos aquesta part, cada associat només tindrà un vot i no hi haurà distinció entre sexes. La societat estarà oberta a tothom, serà neutral pel que fa a la política i a la religió, i dedicarà una part dels guanys a l'educació<sup>13</sup>. Entre les principals influències que expliquen el seu origen estaria l'impacte del cartisme i de les idees de Robert Owen.

La cooperació per a la venda comença als Estats Units en el sector dels productes frescos. El primer intent data de 1810 i es desenvolupa a Connecticut. Però el primer èxit no arribarà fins 1841 a Wisconsin. El 1870 estava plenament desenvolupada a New England i New York, i en un grau menor a Pennsylvania, Ohio, Illinois i Wisconsin.

11. Per a seguir un cas estatal concret de desenvolupament de l'educació per part de la Grange, vegeu FERGUSON, 1942a.

12. Els orígens i primeres etapes de la cooperació als Estats Units s'expliquen amb claretat a STEEN, 1923. Aquest llibre va estar promogut per l'American Farm Bureau Federation Library. Steen era un personatge conegut dels problemes agraris. Era editor de *The Prairie Farmer*. Vegeu, també, HEBER NEWTON, 1942. FERGUSON, 1942b.

13. *The Statutes of the Rochdale Equitable Pioneers' Society*, 1844. HOLYOAKE, 1893. BROWN, c. 1944. REEVES, 1944. Es recomana la pàgina web del National Co-operative Archive [<http://www.co-op.ac.uk>].

El 1858 es va realitzar a Centralia, Illinois, la primera convenció per tal de discutir sobre com la cooperació agrària podia millorar les condicions econòmiques de l'agricultura. L'esclat de la guerra civil retardarà el tema fins la seva finalització, moment en el qual es desenvolupa la *National Grange* dels *Patrons of Husbandry*. Aquest moviment marcarà definitivament, com hem vist, la història dels Estats Units en relació a la cooperació per a la millora de les condicions de vida dels agricultors i els ramaders. La seva herència serà adaptada per altres moviments. Quan la *Grange* ha perdut el seu pes en nombre d'associats, es desenvolupen a la dècada dels anys 1880 les *Farmers' Alliance*, que tindran un programa radical de reivindicació política, deixant en un segon lloc la qüestió econòmica<sup>14</sup>. Un cop al segle XX, una nova organització es desenvoluparà fins arribar al milió d'associats. Ens referim a la *Farmers' Educational and Cooperative Union of America*, comunament coneguda com la *Farmers' Union* (BARRETT, 1909. CRAMPTON, 1965).

En relació al *cooperative marketing* es desenvolupen altres experiències caracteritzades per l'especialització en un sol producte: els anells formatgers de Wisconsin i New England, les associacions fruiteres de New Jersey i New York, les associacions d'enviament de ramat de Tennessee i Nebraska; les lleteries de Massachusetts o els magatzemistes de gra d'Iowa i Nebraska. El seu pla d'acció es basa en el principi del no-benefici<sup>15</sup>. Recullen el producte dels socis, el venen i repartixien els ingressos un cop s'han descomptat els costos de la venda.

Encara que el sistema de Rochdale sembla funcionar molt adequadament quan es tracta de la cooperació per a l'adquisició de mercaderies que necessiten els pagesos, es va trobant insuficient per a les operacions de venda cooperativa tant als Estats Units com a Europa.

Als Estats Units, amb els intents de la *California Fruit Growers' Exchange* entre 1893 i 1905, i amb l'èxit de la *California Associated Raisin Company*, que va aconseguir associar el 60 per cent dels productors de raïm, es formularen a la pràctica els principis que han de regir les associacions que practiquen el *cooperative marketing*, sempre des de l'òptica del *commodity principle* (especialització en un producte). Fonamentalment es tracta que les associacions cooperatives han de basar-se en contractes de llarga durada amb els productors. Es reconeix que la comercialització exigeix una especialització diferent a la de la producció. Per tant cal deixar la comercialització en mans d'homes de negocis preparats. Esdevé necessària l'estandarització dels productes.

Aquest pla cooperatiu californià constituirà la base de les cooperatives de venda als Estats Units i fins i tot tindrà una gran incidència exterior. Però ningú pot obviar la inspiració d'una part d'aquests principis en els establerts per la *Rochdale Society of Equitable Pionners*.

14. Alguns treballs per al sud: SHARP, 1937. SHARP, 1938. MITCHELL, 1987. SCHWARTZ, 1975.

15. Els magatzemistes de grans són una excepció en l'adopció d'aquest sistema.

Vegem amb més detall els principis del *cooperative marketing*:

1. El principal objectiu és la venda dels productes produïts pels associats. A diferència del sistema anterior, ara es ven el producte en el moment en què es consumeix. Els productes frescos es traslladen de seguida i els no frescos –com el cotó i la llana– s'emmagatzemen i financien. El resultat és l'estabilització del moviment dels productes, dels preus i en definitiva del sector agrari.

2. El mercat és considerat com un tot i no per poblacions. Interessen més els llocs de consum que les zones de procedència del producte.

3. Contractes de llarga durada amb els associats.

4. Els productes s'han d'agrupar per qualitats i mides. Les cooperatives rebran els seus ingressos en funció d'aquests paràmetres, podent així premiar els qui facin productes millors.

5. Les cooperatives han d'ésser menades per experts. El *farmer* és un expert en la producció, però no en el mercat.

6. S'opera sota el sistema *non capital, non-profit basis*. El finançament s'obté a partir de crèdits bancaris avalats pels ingressos del magatzem.

7. Tots els socis tenen veu i vot. Un dels membres és el president i s'elegix anualment –considerant les unitats territorials de l'àmbit cooperatiu– un equip de directors.

8. Caràcter semipúblic de les cooperatives. Els directors ha de donar compte als associats, anualment, en una trobada a la qual poden accedir també els ciutadans no socis. Cada soci té un vot. Hi ha moltes cooperatives en què el governador de l'estat o el director del *agricultural college* són els qui elegeixen un o dos dels directors de la cooperativa.

Paral·lelament a la consolidació del *cooperative marketing* es van crear –des de 1912 a 1919– serveis que finalment formaran la *American Farm Bureau Federation*. El 1922 es constituirà el *National Council of Farmers' Cooperative Marketing Association*.

## Conclusió

En termes generals, els *farmers* dels Estats Units després de la guerra civil es trobaven en una situació molt difícil, disseminats pel territori, sense quasi contactes entre ells, improvisant la pràctica agrària en un territori que es cultivava per primera vegada i que havia estat arrabassat a la població indígena –d'altra banda físicament eliminada– durant el procés de colonització cap a l'oest.

La *National Grange* dels *Patrons of Husbandry* sorgeix per a resoldre aquests problemes dels colons, per a dignificar les condicions de vida dels *farmers*<sup>16</sup>,

16. A l'apèndix es reproduïxen dos fragments de la seva revista oficial on es suggereixen idees sobre els habitatges que han de construir els *farmers* i sobre moda femenina com a mètode per a dignificar la dona rural. Hem volgut reproduir aquests dos fragments, donant per entès que els temes agraris, cooperatius i educatius formen part permanent d'aquesta i altres publicacions

establint cooperatives, realitzant trobades que trenquin l'aïllament, creant *fire insurances* per cobrir la pèrdua de béns dels *farmers*, etc. Si bé el creixement de la *Grange* és espectacular coincidint amb la campanya contra el monopoli dels ferrocarrils, també és cert que la seva aportació sobre cooperació, igualtat de drets d'homes i dones i educació han marcat una empremta en el moviment associatiu agrari dels Estats Units. A més, contribueix, a través de la seva perspectiva fraternal, a superar les contradiccions que la guerra civil havia significat a la societat dels Estats Units.

Els antics esclaus, esdevinguts parcers després de la guerra civil, restaran força al marge, pel que sembla, de la *National Grange*, i sembla que s'afiliaran de manera més decidida al moviment de les *Farmers' Alliances*. El 1888 es crearà a Texas la *Colored Farmers' National Alliance and Cooperative Union*, que es reivindicarà com un segon moviment d'emancipació de la població negra, lluitant per l'educació com a instrument de millora de la població negra (HUMPHREY, 1891).

Si bé la *National Grange* ha estat una gran introductora als Estats Units del moviment cooperatiu –en particular de les cooperatives de compra-, un segon procés històric –amb algunes experiències cronològicament paral·leles al treball de la *Grange*- formularà d'una manera decidida a les dècades finals del segle XIX el *cooperative marketing*, el qual tot i adoptar alguns dels principis de la *Rochdale Society*, introduirà nous elements i serà un referent per a la venda cooperativa al mercat nordamericà i mundial.

## Bibliografia

ATKESON, T. C. (1916). *Semi-Centennial History of the Patrons of Husbandry*. New York: Orange Judd Company.

BARRETT, Ch. S. (1909). *The mission, history, and times of the Farmer's Union of America*. Nashville.

BROWN, W. H. (c. 1944). *The Rochdale pioneers: a century of Cooperation in Rochdale, [1844-1944]*. Manchester : Co-operative Wholesale Society Ltd.

BUCK, S. J., (c. 1913). *The Granger movement; a study of agricultural organization and its political, economic, and social manifestations, 1870-1880*. Lincoln: University of Nebraska Press.

CAMINAL, M. (1989). "La fundació de l'Institut Agrícola Català de Sant Isidre: els seus homes i les seves activitats (1851-1901)". *Recerques*, núm. 22, p. 117-135.

CARSTENSEN, V. R. (ed.) (1974). *Farmer discontent, 1865-1900*. New York: Wiley.

CRAMPTON, J.A. (1965). *The National Farmers Union: ideology of a pressure group*. Lincoln: University of Nebraska Press.

- FERGUSON, J. S. (1942a). "The Grange and Farmers Education in Mississippi". *The Journal of Southern History*, v. 8, núm 4, p. 497-512.
- (1942b); "Co-operative Activity of the Grange in Mississippi". *Journal of Mississippi History*, v. IV, núm. 1 (gener), p. 3-19.
- GARRABOU, R. (1986). "La conflictivitat pagesa a Catalunya i a al País Valencià a l'època contemporània". Dins: *Homenatge a Josep Benet*. Barcelona: Publicacions de l'Abadia de Montserrat.
- HEBER NEWTON, R. (1942). "The Progress of Co-operation in the United States". *The Princeton Review*, p. 201-214.
- HILL, H. A. (1874). *The movement of the farmers of the western states against railway and other monopolies*. London: Spottiswoode & Co., printers.
- HIRSCH, A.J. (1928-1929). "Efforts of the Grange in the Middle West to Control the Price of Farm Machinery, 1870-1880". *The Mississippi Valley Historical Review*, v. XV (Juny 1928-Març 1929).
- HOLYOAKE, G. J. (1893). *Self-help by the people. The history of the Rochdale pioneers*. New York: C. Scribner's Sons.
- HUMPHREY, R.N. (1891). "History of the Colored Farmers' National Alliance and Cooperative Union". Dins: Dunning, N.A. *The Farmers' Alliance and Agricultural Digest*. Washington.
- HURT, R. D. (1994). *American Agriculture. A brief history*. Ames: Iowa State University Press.
- KELLEY, O. H. (1875). *Origin and progress of the order of the Patrons of Husbandry in the United States: a history from 1866 to 1873*. Philadelphia: J.A. Wagenseller, Publisher.
- MARTI, D.B. (1991). *Women of the Grange: Mutuality and Sisterhood in Rural America, 1866-1920*. Westport: Greenwood Press.
- MAYAYO, A. (1989). "El cooperativisme agrari: un moviment dual" a Mir, C. (ed.). *Actituds polítiques i control social a la Catalunya de la Restauració (1875-1923)*. Lleida: Pagès editors/ Estudi General.
- (1995). *De pagesos a ciutadans. Cent anys de sindicalisme i cooperativisme agraris a Catalunya, 1893-1994*. Catarroja-Barcelona: Editorial Afers.
- McARTHUR, J. W. (1886). *New developments : including the grange, anti-monopoly, farmer's alliance, co-operative fire insurance and the economic barn to which is added an account of artificial butter*. Oneonta, N.Y.: Oneonta Press. Buck,
- McCABE, J. D. (c. 1873). *History of the Grange movement: or, the farmer's war against monopolies: being a full and authentic account of the struggles of the American farmers against the extortions of the railroad companies. With a history of the rise and progress of the order of Patrons of Husbandry, its objects, present condition and prospects. To which is added sketches of the leading Grangers*. Philadelphia, Pa.; Chicago, Ill.; St. Louis, Mo.: National publishing co.

MITCHELL, T.R. (1987). *Political education in the Southern Farmers' Alliance, 1887-1900*. The University of Wisconsin Press.

MORISON, S.E.; STEELE COMMAGER, H. (1951). *Historia de los Estados Unidos de Norte América*. México: FCE.

NORTH, D. C. (1969). *Una nueva historia económica. Crecimiento y bienestar en el pasado de los Estados Unidos*. Madrid: Tecnos.

REEVES, J. (1944). *A century of Rochdale co-operation, 1844-1944, a critical but sympathetic survey of a significant movement of the workers for economic emancipation*. London: Lawrence & Wishart.

SCHWARTZ, M. (1975). *The Southern Farmers' Alliance and Cotton Tenancy*. New York: Academic Press.

SHARP, J.A. (1937). "The entrance of the Farmers' Alliance into Tennessee Politics". *The East Tennessee Historical Society's Publications*, núm. 9, p. 77-92.

— (1938). "The Farmers' Alliance and the People's Party in Tennessee". *The East Tennessee Historical Society's Publications*, núm. 10, p. 91-112.

SMEDLEY, A.B. (1874). *The principles and aims of the Patrons of Husbandry. Their origin, rapid growth, and general Statistics*. Burlington, Iowa.

— (1875). *Manual of Jurisprudence and co-operation of the Patrons of Husbandry*. Des Moines.

SMITH, S. R. (1873). *Grains for the grangers: discussing all points bearing upon the farmers' movement for the emancipation of white slaves from the slave-power of monopoly*. New York: United States Book Company, 1a edició [c. 1873]; Philadelphia: John E. Potter, 1874; Philadelphia : Keystone, 1889.

*The Statutes of the Rochdale Equitable Pioneers' Society* (1844). Rochdale: Rochdale Equitable Pioneers' Society.

STEEN, H. (1923). *Coöperative Marketing. The Golden Rule in Agriculture*. Garden City/ New York: Doubleday, Page and Company.

TENNESSEE. DEPARTMENT OF AGRICULTURE (1872-1874). *First and second reports of the Bureau of agriculture. Introduction to the resources of Tennessee*. Nashville, Tennessee.

VICEDO RIUS, E. (1999). "Crisis de las solidaridades tradicionales y nuevas formas de asociación y resistencia campesina en la Cataluña occidental (1750-1920)". *Historia Agraria*, núm. 18, p. 201-223.

WELLS, J. G. (1874). *The Grange illustrated, or, Patron's hand-book : in the interests of the order of Patrons of Husbandry : embracing the origin and history of the order, constitutions, by-laws, rules and regulations ... together with invaluable suggestions, recipes, hints, and gems of wisdom for farmers' every-day wants. Approved by and under the direct supervision of William Saunders, T.A. Thompson, and other prominent officers of the order*. New York: Grange Pub. Co.

### Apèndix 1

#### Algunes fites del *cooperative marketing* als Estats Units

Rochdale Society of Equitable Pioneers (Anglaterra, 1844)



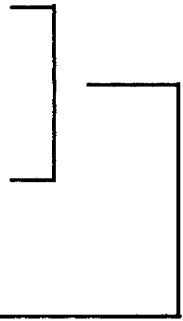
Convenció sobre cooperació agrària (Centralia, Illinois, 1858)



California Fruit Growers' Exchange (1893-1905\*)

California Associated Raisin Company (1912\*)

Altres associacions



American Farm Bureau Federation (1919)



National Council of Farmers' Cooperative Marketing Association (1922)

\* data d'aplicació del *cooperative marketing*

Apèndix 2



NATIONAL GRANGE PATRONS OF HUSBANDRY A WEEKLY MAGAZINE FOR GRANGE, FARM AND HOME

Vol. II, No. 4 PHILADELPHIA, WEDNESDAY, MAY 27, 1908 FIVE CENTS A COPY

Wednesday, May 27, 1908.

THE DICTATES OF DAME FASHION

FOR THE COLLEGE STUDENT THIS college arithmetic... The college arithmetic will cover the country any conventional... The college arithmetic will cover the country any conventional... The college arithmetic will cover the country any conventional...

How to Obtain Patterns Shown Here

Send the sums in stamps for each pattern desired. Write your name and address plainly and be sure to give age and number of pattern. Address Pattern Dept., NATIONAL GRANGE, 4214 Market Street, Philadelphia.

AN AWKWARD SKIRT These lemons are being introduced in the... The skirt shown above the figure below... The skirt shown above the figure below... The skirt shown above the figure below...

SPRING VELS This early spring velling comes in all colors... The early spring velling comes in all colors... The early spring velling comes in all colors... The early spring velling comes in all colors...



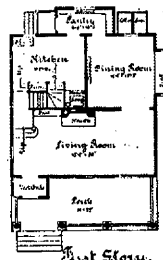
FASHION NOTES Washable braids are much in demand... The washable braids are much in demand... The washable braids are much in demand... The washable braids are much in demand...

WASHING DELICATE EMBROIDERIES Make a good bath with some soap... The good bath with some soap... The good bath with some soap... The good bath with some soap...

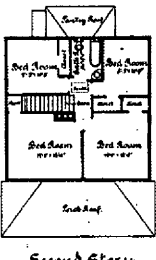
Wednesday, May 27, 1908.

TWO ARTISTIC COUNTRY HOMES

Modern American Home Architecture the Best in the World



J. L. THEO. TILLACK Of The Homebuilders' Architectural Company, No. 45 to 49 John Street, N. Y.



No. 311—Can be built for \$8,000 and for much less in some parts of the country.

A SHORT time ago the National... The National... The National... The National... The National... The National... The National... The National... The National... The National...

Most heavenly beauty and utility... The most heavenly beauty and utility... The most heavenly beauty and utility... The most heavenly beauty and utility... The most heavenly beauty and utility...

The beauty of the outside of the... The beauty of the outside of the... The beauty of the outside of the... The beauty of the outside of the... The beauty of the outside of the...

corridor to the bathroom. And yet it... The corridor to the bathroom. And yet it... The corridor to the bathroom. And yet it... The corridor to the bathroom. And yet it... The corridor to the bathroom. And yet it...



## Appendix 3

### Sedalia co-operative Store Society

Wells, John G. (1874): The Grange illustrated or, Patron's hand-book..., pp. 172-175

#### CONSTITUTION.

ARTICLE 1. This Society shall be known as the Sedalia Co-operative Store Society; and its objects shall be to furnish its members with needed articles of merchandise, at the least cost, and to save capital for them from the profits of the sales.

ART. 2. The *Capital Stock* of the Society shall be \$2,500, divided into one hundred shares, of the par value of \$25 each; and any person can become a member by paying the amount of a share, or by paying \$5, and paying \$5 each quarter thereafter, until the amount of a share has been paid; and if any member who has not paid a share, fails to pay \$5 by the 15th day of the first month of each quarter, a penalty of 25 cents a month shall be charged to such member, until all arrearages are paid, or the share extinguished. No member can hold more than four shares of stock. The shares may be transferred, by the transfer being entered on the books of the Society. Until Oct. 1st, 1873, the stock shall be sold at its par value, and after that date at its actual value.

ART. 3. Nine shareholders shall be chosen by ballot of the members as a *Board of Directors*, who shall hold office one year, and they shall choose a President, Vice-President, Superintendent, Cashier, and Secretary, and the President, Superintendent, and Cashier shall act as an *Executive Committee*.

ART. 4. The *Board of Directors* shall meet once a month, and shall hold special meetings whenever they may be called by the President or five members of the Board, by giving notice to each of the members one day prior to such meeting. They shall decide in all cases of lease, purchase, or sale of real estate, the erection of buildings, salaries, or other compensation to employes, the kind of business to be carried on, and such questions as may be referred to it by the Executive Committee, and shall have power to enact By-Laws for the regulation of the Society, and to fill vacancies in their number.

ART. 5. The Executive Committee shall have charge of all business not reserved to the Board of Directors. The President shall preside at all meetings of the Society, and the Vice-President shall act in his absence. The Superintendent shall conduct the business of the Society under the direction of the Executive Committee. He shall secure the Society against loss by his default, and shall not vote on questions of salaries. The Cashier shall have an oversight of the receipts and expenditures. The Secretary shall keep a record of the transactions of the Society.

ART. 6. A Convention of the members shall be held on the first Tuesday of each quarter, and a special convention may be called by posting a notice, signed by ten members, in the stores, eight days prior to such meeting.

ART. 7. At the close of each quarter, one-fourth of the net profits shall be added to the capital stock, one-fourth shall be paid as a dividend on stock, and one-half paid as a dividend on sales, in proportion to the amount of goods bought by each buyer.

ART. 8. Contracts shall be made, when practicable, with dealers in goods which the Society does not keep, for a reduction on regular prices to members of the Society.

ART. 9. All goods bought or sold by the Society shall be paid for when purchased. A list of prices of all goods kept, so far as practicable, shall be posted in the stores, and strictly adhered to.

ART. 10. The legal signature of the Society for all transactions directly controlled by the Board of Directors, shall be that of the President and Secretary, and for all other transactions, that of the Superintendent.

#### BY-LAWS.

1. Dividend Tickets shall be issued to all buyers to the amount of goods bought at retail, and the sales dividend shall be paid on the amount of tickets returned each quarter.

2. Contract Tickets shall be issued to members at the contract stores, to the amount of goods purchased, excluding articles excepted by the contract.

3. All tickets shall be returnable to the store during the last three days of each quarter, and dividends will be paid from the 5th to the 15th of the following month.

4. From April 1st to October 1st, the stores shall be open from 6 A.M. to 6 P.M., and from October 1st to April 1st, from 7 A.M. to 6 P.M.

#### THE CASH SYSTEM

Is a prominent feature of the Society. The evils and loss caused by the credit system, which so generally prevails throughout the country, are incalculable. The expense of keeping books and making and collecting bills, the largely increased capital required for the business, and the loss from bad debts, make

it necessary to charge considerably more profit on the goods. The buyer, besides having to pay higher prices, usually buys more largely than he would do if obliged to pay at the time of purchasing, he buys goods which he is not certain when he can pay for, and the day for payment is often a day of sorrow. But for this pernicious credit system, the people of the country would know comparatively little of "hard times." The man who "pays as he goes," seldom knows anything of hard times. One good result of the Society is the adoption of the cash system by fifteen grocery firms of this city.

#### CONTRACTS.

Our Contractors agree to sell their goods to our members as low as they sell to any buyers, at retail, and to return to us a certain per cent.—varying from 7½ to 15—of the money. The business is conducted by the use of tickets, in the same manner as our dividend on sales, and after retaining ten per cent. of the amount, to pay the expense of the contract business, the balance is paid to the members at the close of each quarter. Some members have made a considerable saving in this way, and the attention of members is especially called to the contracts.